

*Upgrading Skills*

**Primavera**

ACADEMY

# Mini MBA em Finanças e Controlo de Gestão



---

Academy Empowerment  
Programs

# MiniMBA

## em Finanças e Controlo de Gestão

**“Uma oportunidade  
que resultará num  
novo impulso para a  
sua empresa”**

Nos actuais contextos globais e nacionais, as competências nas áreas das Finanças e do Controlo de Gestão são decisivas para a sobrevivência das empresas.

Já não bastam as capacidades Comerciais, Produtivas de Marketing ou de Liderança. As ameaças e as oportunidades estão cada vez mais no foro financeiro com as suas vertentes monetárias, de custo financeiro do capital, cambiais e operacionais. GERIR E CONTROLAR O RISCO é o desafio actual de gestores e empresários.

O nosso MINI MBA concentra-se nestas competências e em disponibilizar instrumentos, em excel, para que os participantes possam actuar sobre o risco e a produtividade das suas organizações, sejam elas privadas ou públicas, pequenas, médias ou grandes e independentemente do seu sector de actividade.

Será, ainda, muito importante realçar que o nosso MINI MBA não se ficará por conceitos teóricos, mas iremos avançar com a formatação prática da actividade de Controller e na criação de sistemas de reporting que são, hoje, imprescindíveis para a Gestão.

Em 12 tardes (às 2<sup>as</sup> e 5<sup>as</sup> feiras), sugerimos que se concentre no domínio das técnicas financeiras e na sistematização da actividade de Controller. Com essa decisão a sua organização pode vir a mudar para um trilho de sucesso.

Todos os participantes que se apresentem a 75% das sessões à distância receberão um Certificado.

Para os participantes que respondam aos 5 testes que lhes serão propostos e que obtenham nota positiva, na média final ser-lhes-á passado um DIPLOMA. Esta opção é voluntária. Portanto, não é obrigatória. Para cada teste será dado o prazo de 1 semana para receber as respostas por e-mail.

### PROGRAMA

O MINI MBA será ministrado em 12 tardes, das 14H00 às 17H00 com os temas apresentados abaixo e cada manhã terá uma parte expositiva e uma parte para que os participantes efectuem os exercícios práticos.

#### 1<sup>a</sup> sessão:

- Conceitos base do financeiro: - Actualizações, Capitalizações, Valores actuais e futuros e Taxas de rentabilidade actualizadas.
- Mapas de serviço da dívida e apuramento de lançamentos contabilísticos.
- Exercícios práticos em Excel.
- Distribuição do 1º teste voluntário.

# MiniMBA

## em Finanças e Controlo de Gestão

### 2ª sessão:

- Abordagem ao sistema contabilístico
- Do sistema contabilística a um sistema financeiro de informação e para análise decisão.
- Exercício de aplicação em EXCEL. Transponível para a sua empresa.

### 3ª sessão:

- Um modelo de Avaliação da performance económica. De onde veem os Lucros (ou prejuízos)?
- Exercício de aplicação do modelo em EXCEL. Transponível para a sua empresa. PARTE 1

### 4ª sessão:

- Um modelo de Avaliação da performance económica. De onde veem os Lucros (ou prejuízos)?
- Exercício de aplicação do modelo em EXCEL. Transponível para a sua empresa. PARTE 2
- Distribuição do 2º teste voluntário.

### 5ª sessão

- Um modelo de avaliação da performance financeira. De onde vem (ou não vem) o Dinheiro?
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.

### 6ª sessão:

- Avaliação do Risco. Indicadores práticos e apresentação dos modelos de Rating da Banca.
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.

### 7ª sessão:

- Análise do valor criado internamente. Gamas de produtos/serviços, regiões, segmentos, etc.
- O método OVAR (Objectivos, Variáveis, Actividades e Resultados) PARTE 1

### 8º sessão:

- Análise do valor criado internamente. Gamas de produtos/serviços, regiões, segmentos, etc.
- O método OVAR (Objectivos, Variáveis, Actividades e Resultados) PARTE 2
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.

### 9ª sessão

- Apuramento de desvios.
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.
- Distribuição do 4º teste voluntário.

### 10ª sessão:

- Sistema de informação para o controlo de gestão. A 2ª missão do controller: - “ A informação pro-activa”
- Métodos e técnicas para avaliação de comportamento de custos e utilização de recursos com detecção dos drivers e dos KPIs (Indicadores Chave da Performance)
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.

### 11ª sessão:

- Modelo de Reporting e criação do Tableau de Bord. A 3ª missão do controller: - “ Reportar”
- A criação da Síntese Executiva: - elaboração do texto explicativo e dos sinais de alerta.
- Exercício de aplicação de ambos os modelos em EXCEL. Transponível para a sua empresa.
- Distribuição do 5º teste voluntário.

### 12ª sessão:

- Análise e avaliação de projectos.
- Exercício de aplicação do modelo em EXCEL. Transponível para a sua empresa.
- Encerramento

# MiniMBA em Finanças e Controlo de Gestão

NOTA: As sessões terão como base o uso da plataforma TEAMS do WINDOWS. Os participantes não terão de se preocupar com o acesso porque receberão um convite com um link que os colocará de imediato em cada sessão. Se, devido à interactividade das sessões, os conteúdos não estiverem preenchidos em 12 manhãs, acrescentar-se-ão sessões complementares até que toda a matéria esteja coberta, sem custos adicionais.

## INFORMAÇÕES IMPORTANTES

Os participantes devem dispor de portáteis para as sessões com o EXCEL instalado e activo. Serão copiados todos os modelos e exercícios assim como as respectivas soluções.

É determinante e muito importante uma presença activa e total nos dias do curso. O volume e a intensidade de conceitos e modelos práticos são elevados e a permanência é um dos principais factores de sucesso.

Todos os exercícios serão baseados em dados reais de empresas Angolanas de vários sectores de actividade e estarão aptos a receber as informações base, necessárias, da empresa de cada participante e a efectuar automaticamente todos os cálculos. No último dia, haverá um período em que será explicado como os exercícios do curso poderão, com facilidade, ser aplicados à empresa de cada participante. Por isso, a transponibilidade é fácil. todos os cálculos. No último dia, haverá um período em que será explicado como os exercícios do curso poderão, com facilidade, ser aplicados à empresa de cada participante. Por isso, a transponibilidade é fácil.

## FORMADOR



Ex-Professor Universitário, Francisco Lopes dos Santos é Revisor Oficial de Contas e Técnico Oficial de Contas, e consultor em várias empresas e instituições angolanas.

É autor de mais de uma dezena de artigos no suplemento Tecnologia & Gestão do Jornal de Angola, integra a equipa da EDUQ e lançou a Pangeia Business School, da qual é coordenador responsável.

Portugal, Holanda, França, Dinamarca, Finlândia, Japão, Brasil e Estados Unidos são apenas alguns dos muitos países que já o receberam como formador ou consultor.



## Oferta formativa PRIMAVERA Academy

### ÁREAS DE FORMAÇÃO

- \_ Gestão e Estratégia
- \_ Liderança e Desenvolvimento Pessoal
- \_ Marketing e Vendas
- \_ Recursos Humanos
- \_ Finanças, Contabilidade e Fiscalidade
- \_ Logística e Compras
- \_ Operações Setoriais
- \_ Plataformas e Tecnologias de Informação

### MODALIDADES DE FORMAÇÃO

- \_ In-Class
- \_ e-Learning
- \_ B-Learning
- \_ On-Line
- \_ Flash Learning
- \_ On-Demand
- \_ On-Job
- \_ Seminars

### **PRIMAVERA Academy**

[www.primaveraacademy.com](http://www.primaveraacademy.com)

#### **Portugal**

T 253 309 241

E [academy@primaverabss.com](mailto:academy@primaverabss.com)

#### **Angola**

T 222 440 447 / 921543587

[academy\\_ao@primaverabss.com](mailto:academy_ao@primaverabss.com)

#### **Moçambique**

T 21 303 388

[academy\\_mz@primaverabss.com](mailto:academy_mz@primaverabss.com)

#### **Cabo Verde**

T 356 37 73

[academy@primaverabss.com](mailto:academy@primaverabss.com)