



Conteúdo Programático

Gestão do desempenho de Projetos e Programas



IN-CLASS



28 HORAS

Destinatários

Executivos, Gestores de ONGs, Administradores, Diretores, Gestores responsáveis pela Gestão de Ativos, Gestores de Programas, Gestores de Projetos, Gestores de risco em Projetos e Programas, Gestores de PMOs, Consultores de Projetos e Programas

Certificação de técnicos

PRIMAVERA:

[Clique aqui](#) para consultar os critérios de atribuição de créditos

Profissionais certificados em:

PMP (pelo PMI) – atribuição de 28 PDUs (Professional Development Units)

Contactos

Angola/ (+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/ (+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/ (+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/ (+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Enquadramento e objetivos

Num ambiente em constante mudança onde a "gestão por projetos" constitui a base da inovação e prosperidade, a Gestão de Programas tem vindo a transformar-se numa disciplina cada vez mais importante. Os Programas são o meio através do qual as organizações integram os seus projetos de forma consistente e eficiente, para realizar os benefícios esperados e assegurar o retorno do investimento ao nível estratégico dos portfólios, otimizando o ciclo de vida de seus ativos estratégicos.

A gestão baseada na medição do desempenho tornou-se a abordagem moderna para a gestão das organizações, incluindo as iniciativas baseadas em projetos nas quais a incerteza e o risco são um fator que é imperativo considerar. O método de *Earned Value Management* (EVM) está atualmente estabelecido como referência para o planeamento e controlo dos projetos, servindo como base para a medição e gestão do desempenho.

A estrutura inovadora da certificação profissional IPPM™ (*Integrated Program Performance Management*) permite alargar os princípios do EVM à Gestão de Programas e Portfólios, proporcionando uma integração vertical e completa da gestão baseada na medição do desempenho, permitindo dessa forma uma gestão mais eficaz dos ativos estratégicos, da realização dos benefícios e da criação de valor.

A certificação IPPM™ foi desenvolvida pelo *College of Performance Management* (CPM®), autoridade internacional para o método de EVM, em parceria com a APMG International.

O presente módulo inclui a realização em sala, em regime opcional, do exame de certificação *IPPM-Foundation™*.



Conteúdo Programático

Gestão do desempenho de Projetos e Programas



No final desta ação de formação os participantes conhecerão as melhores práticas Internacionais emergentes para:

- Compreender a importância da adoção de um processo sistematizado para a gestão do desempenho de projetos e programas com base no método de EVM;
- Conhecer as normas e melhores práticas internacionais de EVM para a gestão do desempenho em projetos e programas;
- Conhecer e saber como implementar no terreno o método de EVM para o controlo de projetos e programas;
- Compreender e saber como gerir os fatores de sucesso para a gestão da mudança organizacional necessária à implementação de um processo de gestão de desempenho em projetos e programas.

Plano de formação:

- 1. Introdução à Gestão do Desempenho em Projetos e Programas com base no método de EVM (Earned Value Management)**
- 2. Normas internacionais e Certificação em Gestão de Desempenho com base no método de EVM do College of Performance Management (CPM), AACE International e do Project Management Institute (PMI®)**
- 3. A norma e certificação profissional Integrated Program Performance Management (PPMTM) do College of Performance Management (CPM);**
- 4. Elementos do método de EVM para a Gestão do Desempenho:**
 - a) O sistema de EVM (EVMS)**
 - b) Planeamento do projeto e desenvolvimento da Baseline Integrada**
 - c) Métodos de medição do progresso**
 - d) Recolha de dados e produção de métricas e indicadores de desempenho**
 - e) Análise do desempenho e tomada de decisão**
 - f) Gestão integrada de alterações e a revisão da Baseline**
 - g) Integração com a Gestão do Risco**
 - h) Reporte e comunicação do desempenho**
- 5. Exercícios práticos**
- 6. Revisão e discussão final**