



Conteúdo Programático

Estimação e gestão de custos de Projetos



IN-CLASS



21 HORAS

Destinatários

Gestores de ONGs, Administradores, Diretores, Gestores responsáveis pela Gestão de Ativos, Gestores de Programas, Gestores de Projetos, Gestores de risco em Projetos e Programas, Gestores de PMOs, Consultores de Projetos e Programas

Certificação de técnicos

PRIMAVERA:

[Clique aqui](#) para consultar os critérios de atribuição de créditos

Profissionais certificados em:

PMP (pelo PMI) – Atribuição de 21 PDUs (Professional Development Units)

Contactos

Angola/ (+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/ (+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/ (+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/ (+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Enquadramento e objetivos

O processo de estimação em projetos e programas constitui um fator de importância crítica no desempenho da gestão das organizações.

As estimativas do investimento de capital em projetos e programas, bem como dos respetivos prazos de execução e dos recursos necessários, constituem a base das decisões de seleção e aprovação, as quais são quase sempre irreversíveis.

Estimativas incorretas serão, por isso, conducentes a más decisões de longo prazo, com consequências negativas persistentes. O rigor, a previsibilidade e a auditabilidade das estimativas, constituem elementos essenciais que apenas podem ser alcançados através da definição e adoção de um processo normalizado, baseado em práticas comprovadas, e equipado com as ferramentas analíticas adequadas.

No presente módulo serão apresentadas e discutidas as práticas recomendadas de referência no mercado internacional para o processo de estimação em projetos e programas, baseadas nas normas da AACE International, incluindo o sistema de classificação de custos e de cronogramas, métodos de medição do grau de definição de um projeto, técnicas paramétricas, *rangeanalysis*, *risk contingency calculation*, comparação de cenários alternativos, bem como a documentação da base da estimativa. Serão realizados vários exercícios exemplificativos e serão apresentados casos práticos de aplicação das principais práticas recomendadas e técnicas de estimação.

O conteúdo do presente módulo está baseado na norma *TCM – Total Cost Management* e na livreria *Recommended Practices* da AACE International, contribuindo com conhecimento necessário para a obtenção das certificações profissionais CEP® (*Certified Estimating Professional*) e CCP® (*Certified Cost Professional*) conferidas pela AACE International. Aos profissionais certificados PMP®, serão conferidos 21 PDUs que contribuem para a sua manutenção.



Conteúdo Programático

Estimação e gestão de custos de Projetos



IN-CLASS



21 HORAS

No final desta ação de formação os participantes conhecerão as melhores práticas Internacionais emergentes para:

- Compreender a importância da adoção de um processo sistematizado para a gestão de custos em projetos;
- Conhecer as normas e melhores práticas internacionais para a gestão e engenharia de custos em projetos e programas;
- Conhecer e saber como implementar no terreno as principais técnicas e ferramentas de gestão de custos em projetos;
- Compreender e saber como gerir os fatores de sucesso para a gestão da mudança organizacional necessária à implementação de um processo de gestão de custo

Plano de formação:

- 1. Introdução à Gestão de Custos em Projetos e Programas**
- 2. Normas internacionais e Certificação em Gestão e Engenharia de Custos da AACE International**
- 3. O Sistema de Classificação de Custos da AACE International**
- 4. Técnicas de Estimação de Custos:**
 - a) Estimação Paramétrica**
 - b) Estimação detalhada**
 - c) Análise de intervalo – range analysis**
 - d) Contingência de risco**
- 5. Exercícios práticos**
- 6. Revisão e discussão final**