Área de formação

Gestão e Estratégia

Conteúdo Programático

Planeamento integrado de Projetos e Programas

IN-CLASS

14 HORAS

Destinatários

Gestores de ONGs, Administradores, Diretores, Gestores responsáveis pela Gestão de Ativos, Gestores de Programas, Gestores de Projetos, Gestores de risco em Projetos e Programas, Gestores de PMOs, Consultores de Projetos e Programas

Certificação de técnicos PRIMAVERA:

Clique aqui para consultar os critérios de atribuição de créditos

Profissionais certificados em:

PMP (pelo PMI) – Atribuição de 14 PDUs (Professional Development Units)

Contactos

Angola/ (+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/ (+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/ (+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/ (+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Enquadramento e objetivos

A Gestão de Projetos e Programas tem como principal objetivo assegurar previsibilidade e eficiência em iniciativas complexas e únicas, caracterizadas por um elevado grau de incerteza. Para ser alcançado este objetivo, o planeamento é imprescindível. Contudo, a qualidade e consequente eficácia do planeamento implica que um conjunto de requisitos técnicos e organizacionais sejam cumpridos.

O processo de planeamento deve ser definido estabelecido de forma sistemática, e deverá assegurar a integração das várias dimensões dos projetos e dos programas, nomeadamente âmbito, tempo, recursos, custo e benefícios.

As normas internacionais de Gestão de Projetos e Programas dão particular relevo ao processo de planeamento, suas técnicas e ferramentas, bem como à necessidade do desenvolvimento de uma cultura organizacional de planeamento e ainda de competências técnicas ao nível das equipas envolvidas no planeamento e controlo dos projetos.

O conteúdo do presente módulo está baseado nas normas *TCM – Total Cost Management* e na livraria *Recommended Practices* da AACE International, no PMBOK Guide® do PMI®, e na família de normas da ISO21500, contribuindo com conhecimento necessário para a obtenção das certificações profissionais promovidas por estas entidades.

No final desta ação de formação os participantes conhecerão as melhores práticas Internacionais emergentes para:

- Compreender a importância da adoção de um processo sistematizado para o planeamento integrado de projetos e programas;
- Conhecer as normas e melhores práticas internacionais para o planeamento de projetos e programas;
- Conhecer e saber como implementar no terreno as principais técnicas e ferramentas de planeamento de projetos;
- Compreender e saber como gerir os fatores de sucesso para a gestão da mudança organizacional necessária à implementação de um processo de planeamento integrado

Área de formação

Gestão e Estratégia

Conteúdo Programático

Planeamento integrado de Projetos e Programas

IN-CLASS

14 HORAS

Plano de formação:

1. **Princípios e cultura de planeamento de projetos e programas**
2. **O processo de planeamento de projetos e programas**
3. **Normas internacionais sobre o planeamento de projetos**
    a) **Guia PMBOK® do PMI®**
    b) **As práticas recomendadas da AACE International**
    c) **As normas da família ISO21500**
4. **Definição do Ciclo de Vida do Projeto e Programa**
5. **Desenvolvimento da WBS**
6. **Desenvolvimento do Cronograma**
7. **Desenvolvimento do plano de recursos**
8. **Desenvolvimento do Orçamento do Projeto e Programa**
9. **Exercícios práticos**
10. **Revisão e discussão final**