

Subárea de Formação

Estratégia, Gestão & Analytics

Mercado

Global

Modalidade*

Virtual Classroom

Duração*

8h

Conteúdo Programático

Gestão Avançada de Projetos

Pré-requisitos

-Noções base de gestão de projetos (conceitos, ciclo de vida, principais artefactos e linguagem técnica)

-Experiência prévia a participar em projetos (formal ou informal), com contacto com planeamento, acompanhamento e reporting

-Conforto com leitura e discussão de temas como governance/organização, stakeholders e orçamentação/financiamento

-Noções básicas de matemática para exercícios práticos (ex.: Earned Value Management)

Nota importante:

-Curso orientado a aprofundamento; não substitui uma formação de iniciação para quem nunca trabalhou com projetos.

Destinatários

Project Managers (júnior a intermédio) e profissionais de PMO que pretendem aprofundar práticas avançadas

Team Leaders, Coordenadores e Gestores de Área com responsabilidade de entrega e decisão em projetos

Sponsors / Business Owners / Steering Committee que necessitam de enquadramento de governance e reporting

Profissionais ligados a controlo e financiamento de projetos (orçamento, ROI/NPV, viabilidade)

Profissionais que pretendem reforçar liderança, comunicação e gestão de stakeholders em contexto de projeto

Equipas que trabalham em ambientes multidisciplinares e/ou virtuais, com dependências e pressão de prazos

Enquadramento

A gestão de projetos em contexto organizacional exige mais do que planear tarefas e cumprir prazos. É necessário compreender como a organização cria valor, como a governance/PMO suporta decisões e alinhamento estratégico, como se gerem stakeholders (de forma contínua e com lógica semelhante à gestão de risco) e como o financiamento condiciona prioridades, opções e execução.

Portugal

T (+351) 253 309 241
academy.pt@email.cegid.com

Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450
academy.ao@email.cegid.com

Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388
academy.mz@email.cegid.com

Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73
academy.afr@email.cegid.com

Objetivos

- Entender o funcionamento organizacional e a sua ligação aos projetos.
- Compreender a relação dos stakeholders com a organização e a importância do seu comprometimento contínuo.
- Entender as principais componentes do financiamento do projeto (baseline, reservas e indicadores de retorno).
- Aplicar ferramentas e reuniões tipificadas de gestão de projetos e reforçar a consistência de práticas ao longo das fases.
- Compreender e utilizar linguagem técnica de gestão de projetos, adequada a reporting e tomada de decisão.

No final do curso, os participantes serão capazes de:

- Entender o funcionamento organizacional e a sua ligação à gestão de projetos (posicionamento, projetos vs. objetivos, criação de valor).
- Compreender o papel da governance/PMO e a documentação típica por fase (iniciação, planeamento, execução e fecho).
- Identificar corretamente stakeholders, compreender a sua pluralidade e relacionar gestão de stakeholders com gestão de risco.
- Compreender o papel e funcionamento de um Steering Committee (aconselhamento, decisão, alinhamento e escalamento de problemas).
- Entender as principais componentes do financiamento de projetos e aplicar conceitos como Payback, TIR, ROI, NPV e análise custo-benefício.
- Interpretar noções base de balanço (ativos, passivos e capital) no enquadramento do projeto.
- Entender diferentes teorias comportamentais e relacioná-las com diferentes tipos de indústria e contextos de projeto.
- Reforçar competências de liderança e comunicação (incluindo comunicação multicultural e equipas virtuais).
- Entender e aplicar Earned Value Management (EVM) para monitorização e controlo (PV, EV, AC e principais métricas).
- Identificar as principais etapas de fecho do projeto, incluindo fecho de procurement, aceitação e gestão do conhecimento (lições aprendidas e arquivo).
- Entender relações entre atividades e dependências, identificar o caminho crítico e relacioná-lo com atrasos no projeto.
- Selecionar e enquadrar técnicas de compressão (crashing e fast tracking), reconhecendo riscos, custos e condições de aplicação.

Portugal

T (+351) 253 309 241
academy.pt@email.cegid.com

Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450
academy.ao@email.cegid.com

Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388
academy.mz@email.cegid.com

Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73
academy.afr@email.cegid.com

- Compreender a atualidade da Inteligência Artificial e o seu papel na gestão de projetos moderna (quando aplicável ao contexto).

* A modalidade e a duração poderão variar em função do mercado

Portugal

T (+351) 253 309 241
academy.pt@email.cegid.com

Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450
academy.ao@email.cegid.com

Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388
academy.mz@email.cegid.com

Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73
academy.afr@email.cegid.com

Conteúdo do curso

MÓDULO 1 — Gestão Organizacional

Este módulo enquadra a gestão de projetos no contexto da organização. Explora como os projetos suportam objetivos, criam valor e se ligam a estruturas de governação e PMO.

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Projetos vs. objetivos organizacionais
- Criação e entrega de valor
- Governance e papel do PMO
- Documentação standard por fase (definição, planeamento, execução, fecho)
- Proposta de valor e modelos de gestão

MÓDULO 2 — Key Stakeholders

Este módulo aprofunda a identificação e gestão de stakeholders como fator crítico de sucesso. Aborda também estruturas de decisão e alinhamento, como o Steering Committee

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Identificação de stakeholders no início e ao longo do projeto
- Tipologias de stakeholders e níveis de influência/impacto
- Gestão de stakeholders como processo contínuo
- Relação entre stakeholder management e risk management
- Steering Committee: papel, composição e escalamento

MÓDULO 3 — Financiamento de Projetos

Este módulo aborda o financiamento e a avaliação económico-financeira dos projetos. Introduce métricas essenciais para suportar decisões de investimento e prioridade

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Orçamento, baseline e reservas
- Fontes de financiamento e alinhamento organizacional
- Métricas de avaliação: Payback, TIR, ROI, NPV, custo-benefício
- Conceitos base de balanço: ativos, passivos e capital
- Enquadramento financeiro na tomada de decisão

MÓDULO 4 — Liderança Comportamental

Portugal

T (+351) 253 309 241
academy.pt@email.cegid.com

Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450
academy.ao@email.cegid.com

Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388
academy.mz@email.cegid.com

Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73
academy.afr@email.cegid.com

Este módulo desenvolve competências comportamentais e de liderança aplicadas a projetos. Explora motivação, comunicação, gestão da mudança e desafios de equipas virtuais.

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Teorias comportamentais e contextos organizacionais
- Modelo OSCAR
- Comunicação multicultural e eficiência da comunicação
- Motivação: Herzberg, Pink, McClelland; Teoria X/Y/Z
- Liderança da mudança (8 passos)
- Equipas virtuais e distância virtual: riscos e estratégias

MÓDULO 5 — Earned Value Management (EVM)

Este módulo apresenta uma abordagem quantitativa para controlo do desempenho do projeto. Permite medir desvios e suportar previsões com base em indicadores standard.

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Conceitos base: PV, EV, AC
- Variâncias e índices: SV, CV, SPI, CPI
- Previsões: EAC e ETC
- Interpretação e tomada de decisão com EVM
- Exercícios de cálculo e leitura de resultados

MÓDULO 6 – Fecho do Projeto

Este módulo foca o encerramento formal e disciplinado do projeto. Garante aceitação, fecho contratual e captura de lições para reutilização futura.

O módulo aborda os seguintes tópicos:

- Critérios de fecho e motivos de encerramento
- Aceitação formal das entregas
- Fecho de procurement/contratos
- Lições aprendidas e gestão do conhecimento
- Arquivo e documentação final

Fecho Curso

*Duração real de conteúdos e duração estimada de auto-estudo.

Portugal

T (+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450
academy_ao@primaverabss.com

Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73
academy@primaverabss.com