

**Subárea de Formação**

Logística e Compras

**Mercado**

Global

**Modalidade\***

Virtual Classroom

**Duração\***

10h00

Conteúdo Programático

# Conceitos fundamentais de Gestão de Produção

**Pré-requisitos**

--

**Destinatários**

Chefias, Técnicos e outros interessados em obter conhecimento da área da indústria, e Consultores que pretendam gerir as tarefas relacionadas com o processo de implementação de uma solução de gestão de produção.

**Enquadramento e Objetivos**

O objetivo desta ação de formação é dotar os participantes de um conjunto de conceitos que os auxiliem em interações com clientes e potenciais clientes da área de Indústria.

Pretende-se também preparar profissionais, com sólidos conhecimentos nos processos de produção para o desenvolvimento de capacidades de atuação em organizações industriais, e assim alcançar uma melhoria mais inovadora ao nível da qualidade e da produtividade.

A inserção de casos práticos e exercícios reforçam a componente teórica, ao apostar numa das técnicas mais reconhecidas de retenção de conhecimento: "Learning by doing".

- No final da formação, os formandos deverão ser capazes de:
- Conhecer Modelos de negócio e o enquadramento atual da Indústria;
- Saber como criar estruturas de produtos e fichas técnicas através da Lista de materiais (BOM)
- Entender as diferentes técnicas do Planeamento e o seu impacto na produção;
- Saber como o MRP permite otimizar os processos produtivos e a gestão de inventários.

**Portugal**

T (+351) 253 309 241  
academy.pt@email.cegid.com

**Angola**

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450  
academy.ao@email.cegid.com

**Moçambique**

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388  
academy.mz@email.cegid.com

**Cabo Verde**

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73  
academy.afr@email.cegid.com

## Conteúdo do curso

---

### Conceitos gerais de negócio

Evolução dos mercados globais

Modelos de negócio empresarias (MTS, MTO, ATO, ETO)

Técnicas de representação de processos (BPMN, IDEF, VSM)

---

### Planeamento e estratégias de negócio

Representação geral de um processo de fabrico

Tipos de planeamento

Planeamento de capacidades (finita e infinita)

---

### Controlo de atividades e de tempo

Benefícios de utilização de sistemas MRP

Variáveis de capacidade para planeamento

Definição de tempos de operação, Setup e espera

---

### Definição de produto

Lista de materiais (BOM)

Lista de operações (Routings)

---

### Estrutura de produção

Centros de trabalho

Elementos de custeio de centros de trabalho

Definição de ordens de fabrico

Exemplo de registos de fabrico

Componentes de custeio industrial

Noções de Available to Promise (ATP) e Capable to Promise (CTP)

---

#### Portugal

T (+351) 253 309 241  
academy.pt@email.cegid.com

#### Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450  
academy.ao@email.cegid.com

#### Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388  
academy.mz@email.cegid.com

#### Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73  
academy.afr@email.cegid.com

## Definição de necessidades

Cálculo de necessidades (MRP I e MRP II)

Cálculo MRP

Atividades prevista em ações de re-planeamento

Diferenças entre sistemas planeamento ERP vs Escalonadores

Kanban e Just-In-Time

---

## Enquadramento global na cadeia de abastecimento

Gestão de stocks e sistemas de inventário

Processo de subcontratação de operações

Critérios de avaliação de propostas de fornecedores

Breve referência à integração contabilística

Gestão e coordenação de equipas

Ecosistema produtivo

---

## Fecho Curso

### Portugal

T (+351) 253 309 241  
academy.pt@email.cegid.com

### Angola

T (+244) 936 699 391 / 222 440 450  
academy.ao@email.cegid.com

### Moçambique

T (+258) 843 098 183 / 21 303 388  
academy.mz@email.cegid.com

### Cabo Verde

T (+238) 975 19 31 / 356 37 73  
academy.afr@email.cegid.com